

2018

RAPPORT MORAL  
ET D'ACTIVITÉ

CENTRE DAMIEN  
DE MOLOKAI



Centre Damien  
de Molokai



## MOT DE LA PRÉSIDENTE

Quelle joie nous avons eu cette année d'ouvrir la bibliothèque de la Cité Damien aux enfants ! Cette étape, nous l'attendions avec impatience. Elle a été rendue possible grâce au travail des nombreux corps de métiers qui ont collaboré ensemble pour construire un beau et fonctionnel bâtiment, sous la supervision de la directrice Domitille Blavot. Au mois d'août, la Cité Damien a accueilli son premier centre de loisirs, avec la participation de 150 enfants et de vingt animateurs français et béninois. En octobre, c'est l'équipe pédagogique qui a ouvert les classes de maternelle et initié les premiers ateliers pour les enfants un peu plus grands. Nous sommes dans un bel élan qui devrait continuer à nous porter dans les années à venir, afin de faire bénéficier toujours plus d'enfants de nos infrastructures et de notre savoir-faire.

Cette ouverture nous a fortifiés dans nos valeurs fondatrices : le goût de vivre, la persévérance, l'espérance et la fraternité. Ce sont bien les valeurs qui nous portent au quotidien, en France comme au Bénin, et que nous souhaitons transmettre aux enfants de la Cité Damien.

A ce propos, je tiens à souligner la portée de l'engagement de toutes les personnes mobilisées autour du projet ; parrains, donateurs, bénévoles, volontaires, équipes de terrain, partenaires. Cette année encore, vous nous avez fait confiance. Un grand merci à vous pour votre soutien et vos compétences !

Le goût de vivre, c'est celui qui nous anime et qui nous fait prendre conscience que les obstacles sont des occasions pour réaffirmer la solidité de nos convictions, la force de nos liens et l'importance de nos objectifs.

La fraternité, nous la vivons dans les projets communs des chœurs Aluwasio et Salve Regina, à Paris, et dans les liens que nous tissons entre la France et le Bénin. Elle est au cœur du quotidien de la Cité Damien, où bénévoles en missions courtes, visiteurs, volontaires et équipes locales vivent ensemble, dans le respect de chacun et au service des enfants.

Enfin, la Cité Damien trouve son sens ultime dans l'espérance que les enfants que nous accompagnons deviennent des adultes libres, autonomes, acteurs de leur vie et du développement de leur pays. Je souhaite sincèrement que ces valeurs continuent de nous porter dans les années à venir, qu'elles restent le fondement de nos actions, en France comme au Bénin.

Nous sommes tous, membres ou amis du Centre Damien, associés à son développement et à la transmission de ses valeurs. Notre dynamisme permettra de réaliser les rêves des enfants que nous accompagnons.



Donatienne Gauvin



## I. Le projet associatif

### NOTRE ORIGINE

L'intuition de la Cité Damien est née d'un sentiment de révolte, réveillée par une vindicte populaire appliquée à un jeune. Elle s'est renforcée par un autre sentiment de révolte face à des enfants béninois sommés de travailler sur les marchés ou sur les chantiers, retirés de l'école avant même d'avoir acquis les savoirs fondamentaux. Des révoltes qui ont fait tomber le masque de l'habitude, faisant place à l'espérance et la persévérance, pour aboutir à la réalisation d'un rêve : l'édification d'un lieu pour les enfants afin qu'ils deviennent des adultes libres, autonomes, acteurs de leur vie et du développement de leur pays.

Centre culturel situé à Agonsoudja (sud Bénin), la Cité Damien est un espace de 5 hectares dédié aux enfants et à leurs familles. Elle met en œuvre une pédagogie interactive dans les domaines scolaire et périscolaire comme moyen de développer l'imaginaire et les talents des enfants, et de favoriser la transversalité dans l'acquisition des savoirs. A long terme, elle souhaite être un lieu d'accueil pour les enfants des rues. En parallèle, des activités génératrices de revenus se mettent en place pour assurer l'autonomisation progressive de la Cité Damien : la vente de produits issus de notre potager biologique et une activité d'hôtellerie et de location de salles.

Le Centre Damien de Molokaï est une association française de loi 1901, déclarée en 2011.



Agonsoudja

## Notre Mission

### INVESTIR LE TEMPS DE L'ENFANCE COMME OCCASION DE SE CONSTRUIRE

La Cité Damien souhaite contribuer au développement harmonieux de l'enfant en offrant un espace dédié au scolaire et au péri-scolaire dans le cadre d'un projet pédagogique défini. La Cité Damien est un lieu de découverte de soi et d'ouverture à l'autre, un lieu où développer sa personnalité et prendre confiance en soi, un espace transversal de rencontres et de dialogue entre les enfants de tous âges et de toutes origines sociales, culturelles, ethniques et religieuses. Nous souhaitons développer cette offre dans un esprit de complémentarité avec les initiatives menées par les autres acteurs de l'éducation (famille, milieu scolaire, associations de sensibilisation, paroisses).

### ÊTRE UN LIEU DE FORMATION DES ÉDUCATEURS

Le loisir étant un domaine en expansion, il importe de former des animateurs responsables, conscients des besoins du développement de l'enfant et disposant de connaissances et d'outils pour les encadrer. La Cité Damien est ainsi un lieu de formation d'animateurs. Convaincue que l'éducation est l'une des clés du développement pour le pays, la Cité Damien veut aussi être un carrefour de réflexions, d'échanges et de partages de savoir-faire dans ce domaine.

### VALORISER LA NATURE ET CONTRIBUER A LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Notre démarche vise, dans l'édification de la Cité Damien, à mettre en valeur la nature (fleurs, plantes, arbres), à la respecter (propreté et gestion des déchets) et à la valoriser. L'agroécologie est au coeur du projet de la Cité Damien, parce qu'un environnement sain contribue à la réussite de sa mission éducative, et cela est visible dans l'organisation des espaces et des activités. Une partie du potager est géré par les enfants eux-mêmes, dans une démarche pédagogique orientée vers la responsabilisation et la prise de conscience environnementale.



5

## Nos Valeurs

### LE COÛT DE VIVRE

Tel Saint Damien, nous nous attachons à transmettre aux enfants une joie de vivre leur permettant de relever tous les défis grâce à une volonté de se former, une aptitude à aller de l'avant et à croire en leurs capacités. Nous souhaitons leur transmettre le goût de croire en leurs rêves.

### L'ENGAGEMENT ET LE RESPECT

La Cité Damien s'engage dans la durée auprès des enfants.

- Elle fera attention à ne pas les décevoir, ni les blesser.
- Elle n'abandonnera jamais l'enfant qu'elle a rencontré.
- Les membres de la cité Damien feront leur possible pour mettre en œuvre les engagements pris avec l'enfant. C'est à travers l'exemple donné que l'enfant pourra s'approprier cette valeur de l'engagement

### L'ESPÉRANCE ET LA PERSÉVÉRANCE

A l'image de Damien, nous avons la certitude que chacun, quels que soient ses actes, sa situation, sa santé, a une place dans la société et le droit de croire en la réalisation de son projet de vie.

### LA FRATERNITÉ

La fraternité est la base de la relation que nous avons avec les enfants. Elle n'est pas une relation d'aidant à aidé, mais un échange réciproque, d'égal à égal, gratuit, qui se fonde sur la sincérité.

## Nos Acquis

- Un terrain de 5 hectares, entièrement clôturé, sécurisé et surveillé, en pleine propriété ;
- Une bibliothèque-médiathèque de 2 000 m<sup>2</sup> accueillant aujourd'hui de façon encore précaire deux classes de maternelle et des activités périscolaires ;
- Une maison d'accueil des volontaires, aménagée et fonctionnelle ;
- Des infrastructures fonctionnelles hébergeant le personnel et sécurisant le matériel.
- Un espace de 2 hectares dédié au maraîchage
- Une auberge bientôt prête à accueillir une activité rentable d'hôtellerie (capacité d'accueil : 15 lits).



6

## II. Vie associative et gouvernance

### LES MEMBRES ACTIFS

Les membres actifs constituent le cœur de l'association Centre Damien. Tous bénévoles, ils sont porteurs du projet et moteurs dans la mise en place des actions menées par l'association en France. Ils ont une vision globale du Centre Damien, sont capables de donner des informations concrètes et précises sur les chantiers en cours, de représenter le Centre Damien, de saisir les opportunités de partenariats ou possibilités de subvention, etc. Ils contribuent à faire rayonner le projet. Ces membres sont investis en termes de temps, avec régularité, et ont un bon accès à l'information venant du terrain. L'association est constituée de sept membres actifs (au 31/12/2018). Quatre d'entre eux sont membres du Conseil d'administration. Au sein de ce Conseil d'administration est constitué le bureau.

- Donatienne Gauvin, présidente,
- Laure Viossat, secrétaire,
- Patrick Levaye, trésorier
- Serge Goubèmon, membre du Conseil d'administration,
- Mariette Levaye
- Marie Gillouard
- Christophe Viossat

La cotisation annuelle pour ces membres actifs est de 100 €.

Elle permet de couvrir une partie des frais de fonctionnement et de communication.

### FONCTIONNEMENT

Parce que la confiance que nous font nos partenaires nous impose une transparence et une rigueur de tous les instants, le fonctionnement interne du Centre Damien est formellement défini dans ses statuts et dans son règlement intérieur. Son conseil d'administration et ses 7 membres actifs sont au cœur de sa gouvernance ; ils définissent la stratégie et en contrôlent la mise en œuvre. Ils votent le budget, approuvent les comptes et veillent en permanence au respect du cadre légal.

Les membres actifs se réunissent une fois par mois. Les réunions ont pour objectifs :

- d'échanger et croiser les nouvelles afin que chacun soit au même niveau d'information,
- de faire le point sur les événements, les projets à venir, les recherches de financement
- de prendre les décisions courantes.

Une fois par an, l'assemblée générale fixe les orientations à venir, approuve les comptes et le bilan moral de l'année passée.



### MISSIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES MEMBRES ACTIFS

Les membres actifs s'investissent diversement sur des missions dont les objectifs principaux sont :

- le recrutement et la préparation des volontaires français avant leur départ au Bénin ;
- l'animation du réseau : partenaires, donateurs, parrains, anciens volontaires, etc.
- la collecte de fonds : organisation d'événements, soumission de dossiers aux appels à projets d'entreprises et de fondations, sollicitation des donateurs, etc.
- la représentation du Centre Damien auprès de ses partenaires et des instances officielles.

### L'ÉQUIPE BÉNINOISE

Le bureau de l'association est en lien étroit avec l'équipe locale de la Cité Damien, dirigée depuis 2015 par Domitille Blavot. Co-initiatrice du projet depuis ses origines, Domitille Blavot dirige la Cité Damien avec un statut de volontaire de solidarité internationale jusqu'en février 2020. Elle allie une très bonne connaissance du contexte local, une formation solide en gestion de projets de solidarité internationale, et une forte sensibilité aux valeurs et aux enjeux de l'association. Elle a été rejointe en septembre 2018 par Claire Cantin, directrice pédagogique à compter de septembre 2018,

Deux équipes complètent les effectifs de la Cité Damien :

- une équipe maraîchère de 5 permanents béninois, auxquels prêtent main forte des volontaires en mission courte ;
- une équipe pédagogique de 4 volontaires français, dont 3 jeunes adultes en service civique



### III. Le Centre Damien en France

#### REALISATIONS ET PROJETS MENÉS

Les membres actifs du Centre Damien sont rejoints en France par un réseau d'amis et de bénévoles qui mettent leur temps et leurs compétences au service du projet qui leur tient à cœur. Leur objectif prioritaire : sensibiliser le public et lever des fonds.

En 2018, les activités phares de l'association en France ont été :

- L'approfondissement du partenariat avec la Guilde, le recrutement et la formation des volontaires de longue durée ;
- L'organisation de la Foulée Béninoise au mois de juin, la course annuelle de lever de fonds, rassemblant 35 coureurs et une cinquantaine de sympathisants.
- La poursuite de l'aventure musicale débutée en 2017 avec l'organisation de trois concerts, au Luxembourg en février, à Rennes en juin puis à Issy-les-Moulineaux en décembre ;
- La préparation au départ des 20 animateurs français du centre de loisirs estival, entre janvier et juillet ;
- L'envoi d'un container de 20 pieds, en juillet 2018. Suite à un appel aux dons, nous avons récolté plus de trois tonnes de matériel pédagogique, livres, mobilier, quincaillerie, outils et matériel pour l'irrigation et pour l'agriculture. En particulier, les dons en nature de l'association Bricos du Cœur ont pu être acheminé jusqu'au Centre Damien ;



#### I. RECRUTEMENT ET PRÉPARATION AU DÉPART D'UN VSI ET DE TROIS SERVICES CIVIQUES

Faisant suite à la demande initiée en 2017, nous avons pu bénéficier en 2018 d'un agrément conclu avec la Guilde pour l'envoi de 3 jeunes adultes en Service Civique. Une annonce a été publiée sur le site [service-civique.gouv.fr](http://service-civique.gouv.fr) en avril et en une quinzaine de jours nous avons reçu cent candidatures. Une première sélection à partir des CV et lettres de motivation a permis d'en garder dix. Les entretiens des candidats sélectionnés ont été menés à Paris par Serge Gougbon, Claire Cantin et Donatienne Gauvin. Cloé Spagnol, 22 ans, Aude Pouliquen, 21 ans, et Youen Dénécé, 18 ans, ont ainsi rejoint la Cité Damien en septembre en tant qu'animateurs, sous la direction de Claire Cantin, et avec l'accompagnement d'Hervé Gougbon (tuteur).

L'ouverture de ces missions a sans aucun doute permis le démarrage des activités pour les enfants, grâce au suivi assuré par Claire et les compétences des uns et des autres. L'équipe consacre l'essentiel de son temps de mission à l'école maternelle récemment ouverte.

A la rentrée 2019, nous souhaitons que l'équipe pédagogique soit davantage mixte culturellement (par exemple trois français et deux béninois) afin d'inciter les jeunes en service civique à plus d'ouverture sur la vie du village, les enfants d'Agonsoudja et leur accompagnement. Nous avons à cœur que nos volontaires de longue durée se sentent à la Cité Damien au service d'une mission – ce qui passe par la disponibilité, la rencontre de l'autre, la transmission à une équipe locale, le désir de découvrir et comprendre le monde qui nous entoure.



## 2. LA FOULÉE BÉNINOISE : L'ÉVÈNEMENT ANNUEL DE RÉCOLTES DE FONDS

Samedi 9 juin 2018, 35 coureurs se sont élancés pour 5 ou 10 kilomètres à travers un beau parcours boisé à Vincennes. Chacun d'eux a réussi haut la main le pari de réunir au moins 250€ pour aider le Centre Damien à aménager la nouvelle bibliothèque. Tous ensemble, grâce à la générosité des donateurs et avec le bel élan donné par les coureurs, plus de 14000€ ont été réunis, soit 40% de plus qu'en 2017. C'est une belle réussite pour ce pari sportif et solidaire qui nous a réunis le temps d'une course et d'un déjeuner convivial.

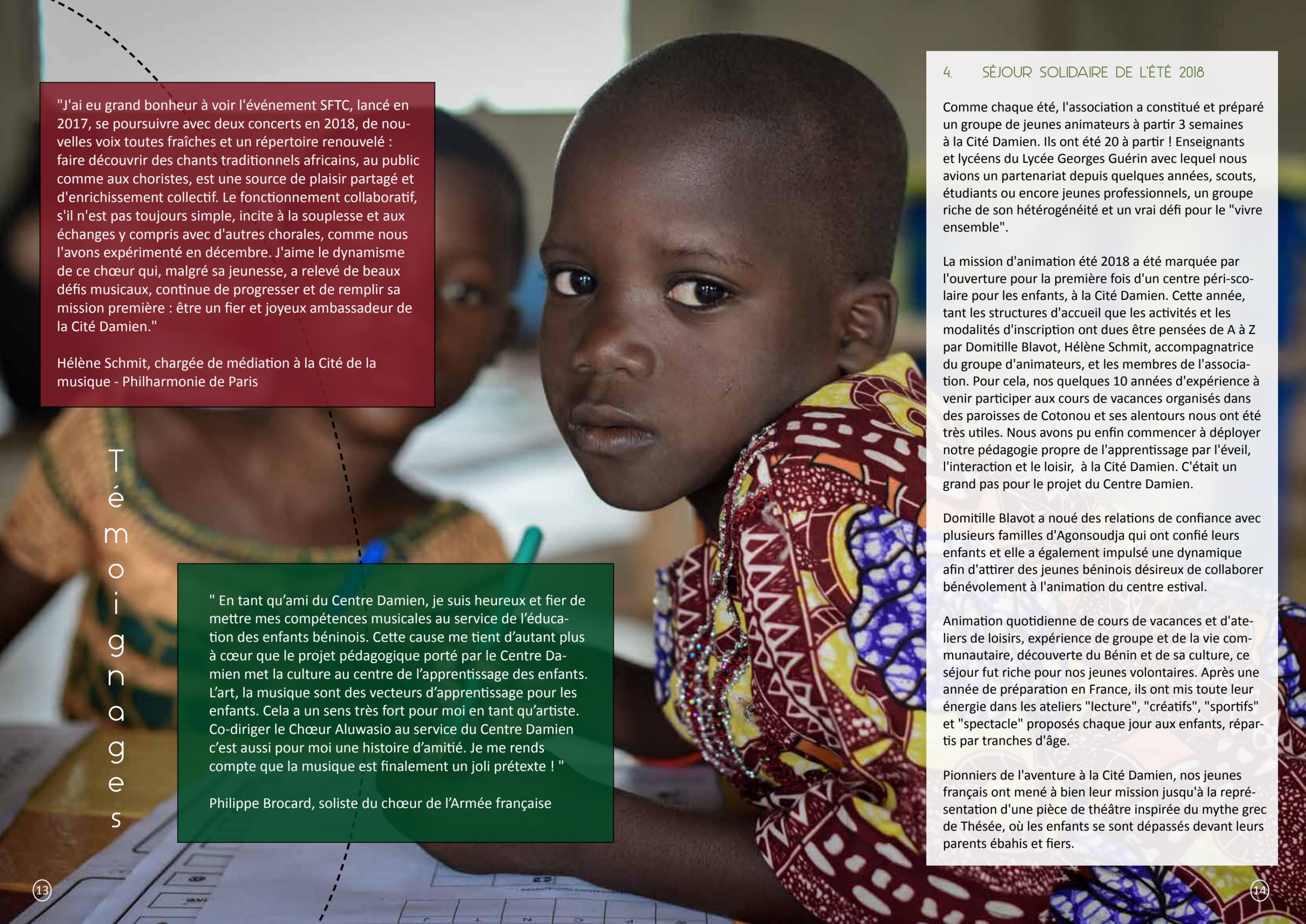
Coureurs, donateurs et sympathisants se retrouveront le samedi 8 juin 2019 pour la prochaine édition de la Foulée Béninoise.

## 3. LE CENTRE DAMIEN SE DOTE D'UN CHŒUR

Forts de l'expérience de décembre 2017 du concert donné en l'église Saint Gabriel grâce à des amis du Centre Damien, réunis autour du projet "Sing for the children", une deuxième édition a été organisée au Luxembourg en février, puis à Rennes le 3 juin 2018. Invités par les paroisses accueillantes, l'association a de nouveau fait appel à ses amis chanteurs pour donner ces concerts de chants gospel et traditionnels africains, sous la direction de Hélène Schmit et Philippe Brocard. Ce fut une expérience réjouissante d'interpréter des chants traditionnels liturgiques africains qui ont entraîné tout le public et particulièrement à Rennes où quelques paroissiennes d'origine africaine se sont mises à danser et chanter sous les yeux de nos choristes impressionnés. Elles avaient en effet beaucoup à nous apprendre côté rythmique et gestuelle corporelle ! L'intégralité des recettes de la quête du concert ont été reversées à l'association. A la rentrée de septembre 2018, les membres de l'association, sous l'impulsion de Camille, India, Sybille et Sophie, 4 jeunes choristes pleines d'entrain, un véritable chœur pérenne a été créé. Baptisé Aluwasio (qui signifie "Alléluia" en fon, langue du sud-Bénin), il réunit une trentaine de jeunes qui connaissaient ou non le Centre Damien, désireux de chanter pour une bonne cause.

Afin d'encourager ce chœur tout frais, un partenariat musical a été mis en place avec une chorale paroissiale de la région parisienne, Salve Regina, composé d'une vingtaine de jeunes franco-africains dont la majorité est d'origine béninoise. Un premier concert réussi a été organisé le 9 décembre 2018 en l'église Saint-Etienne à Issy-les-Moulineaux, grâce à la mobilisation de Laure et Christophe, secrétaire et administrateur de l'association. Devant un public conquis de 300 personnes, les choristes ont chanté Noël en différents dialectes africains, un vrai défi d'apprentissage. Co-dirigé par Hélène et Philippe, le concert a de nouveau permis de récolter un peu plus de 2000€ au profit de l'association. Ce concert a marqué les prémices d'une expérience interculturelle enrichissante pour les deux chœurs qui ont décidé de poursuivre leur collaboration, animés d'un même désir de soutenir le projet du Centre Damien.





"J'ai eu grand bonheur à voir l'événement SFTC, lancé en 2017, se poursuivre avec deux concerts en 2018, de nouvelles voix toutes fraîches et un répertoire renouvelé : faire découvrir des chants traditionnels africains, au public comme aux choristes, est une source de plaisir partagé et d'enrichissement collectif. Le fonctionnement collaboratif, s'il n'est pas toujours simple, incite à la souplesse et aux échanges y compris avec d'autres chorales, comme nous l'avons expérimenté en décembre. J'aime le dynamisme de ce chœur qui, malgré sa jeunesse, a relevé de beaux défis musicaux, continue de progresser et de remplir sa mission première : être un fier et joyeux ambassadeur de la Cité Damien."

Hélène Schmit, chargée de médiation à la Cité de la musique - Philharmonie de Paris

#### 4. SÉJOUR SOLIDAIRE DE L'ÉTÉ 2018

Comme chaque été, l'association a constitué et préparé un groupe de jeunes animateurs à partir 3 semaines à la Cité Damien. Ils ont été 20 à partir ! Enseignants et lycéens du Lycée Georges Guérin avec lequel nous avons un partenariat depuis quelques années, scouts, étudiants ou encore jeunes professionnels, un groupe riche de son hétérogénéité et un vrai défi pour le "vivre ensemble".

La mission d'animation été 2018 a été marquée par l'ouverture pour la première fois d'un centre péri-scolaire pour les enfants, à la Cité Damien. Cette année, tant les structures d'accueil que les activités et les modalités d'inscription ont dues être pensées de A à Z par Domitille Blavot, Hélène Schmit, accompagnatrice du groupe d'animateurs, et les membres de l'association. Pour cela, nos quelques 10 années d'expérience à venir participer aux cours de vacances organisés dans des paroisses de Cotonou et ses alentours nous ont été très utiles. Nous avons pu enfin commencer à déployer notre pédagogie propre de l'apprentissage par l'éveil, l'interaction et le loisir, à la Cité Damien. C'était un grand pas pour le projet du Centre Damien.

Domitille Blavot a noué des relations de confiance avec plusieurs familles d'Agonsoudja qui ont confié leurs enfants et elle a également impulsé une dynamique afin d'attirer des jeunes béninois désireux de collaborer bénévolement à l'animation du centre estival.

Animation quotidienne de cours de vacances et d'ateliers de loisirs, expérience de groupe et de la vie communautaire, découverte du Bénin et de sa culture, ce séjour fut riche pour nos jeunes volontaires. Après une année de préparation en France, ils ont mis toute leur énergie dans les ateliers "lecture", "créatifs", "sportifs" et "spectacle" proposés chaque jour aux enfants, répartis par tranches d'âge.

Pionniers de l'aventure à la Cité Damien, nos jeunes français ont mené à bien leur mission jusqu'à la représentation d'une pièce de théâtre inspirée du mythe grec de Thésée, où les enfants se sont dépassés devant leurs parents ébahis et fiers.

T  
é  
m  
o  
i  
g  
n  
a  
g  
e  
s

" En tant qu'ami du Centre Damien, je suis heureux et fier de mettre mes compétences musicales au service de l'éducation des enfants béninois. Cette cause me tient d'autant plus à cœur que le projet pédagogique porté par le Centre Damien met la culture au centre de l'apprentissage des enfants. L'art, la musique sont des vecteurs d'apprentissage pour les enfants. Cela a un sens très fort pour moi en tant qu'artiste. Co-diriger le Chœur Aluwasio au service du Centre Damien c'est aussi pour moi une histoire d'amitié. Je me rends compte que la musique est finalement un joli prétexte ! "

Philippe Brocard, soliste du chœur de l'Armée française

"Aout 2018 : c'est l'heure du grand départ pour le Bénin. Je ne suis jamais allée en Afrique, c'est donc une grande première pour moi. Dès que nous sortons de l'avion, nous sommes assaillis par une vague de chaleur un peu étouffante qui nous plonge tout de suite dans l'ambiance du pays.

Le groupe avec lequel nous partons est composé d'une vingtaine de personnes, de tous âges et de tous horizons : des jeunes du Lycée Guérin accompagnés de leurs professeurs, des scouts, des étudiants et jeunes pros...

Tous les jours, nous nous rendons à la Cité Damien, sanctuaire de paix et de verdure, où les ouvriers et les animateurs s'affairent chaque matin, les uns pour continuer la construction du chantier de la bibliothèque et de la maison des volontaires, les autres pour préparer les animations de l'après-midi ou aider au potager.

Tous les après-midis, la centaine d'enfants inscrits aux cours de vacances de la Cité Damien se bousculent devant les portes. Certains arrivent même très en avance, quitte à attendre devant l'entrée qu'il soit quatorze heures, moment tant attendu qui marque le début des activités. Au début, les plus petits rechignent parfois à quitter leurs parents ou leurs frères et sœurs, mais cela ne dure pas longtemps. Les enfants sont enthousiastes de venir chaque jour et ils débordent d'énergie.

Ce que je retiendrai de ce merveilleux séjour à la Cité Damien, c'est la joie des enfants. Joie de pouvoir enfin découvrir ce lieu qui leur est dédié, joie de lire des livres, joie d'apprendre par le jeu... Et notre joie à nous, animateurs, c'est d'avoir pu en être les témoins."

## INDIA



T  
é  
m  
o  
i  
g  
n  
o  
s

"Que dire sur le Centre Damien... L'expérience que nous avons vécue pendant trois semaines au Bénin nous a tous les cinq transformés en profondeur.

Tout d'abord c'est le fait d'être autonomes avec les enfants. Même si nous devions faire un spectacle pour la fin des 3 semaines, c'est nous qui avons défini comment le faire apprendre aux enfants, c'est nous qui avons décidé des autres activités, aussi bien physiques que culturelles. Ensuite, le contact avec les enfants a été très fort, et très épuisant aussi. Ils nous ont beaucoup appris, et on a vu que, durant les 3 semaines, ils s'attachaient à nous tout comme nous nous attachions à eux. c'était assez dur à la fin de les quitter, surtout quand on met en perspective nos différences de mode de vie. Ensuite, le travail avec le groupe en lui-même a été très enrichissant, nous permettant d'apprendre de ceux qui avaient plus d'expérience tout en aidant ceux du groupe qui étaient moins bons, ce qui nous a endurci et nous a permis d'engranger beaucoup d'expérience dans l'animation, tout comme dans la relation avec les enfants.

Ce qui était aussi vraiment impressionnant, c'était de voir le centre se transformer de jour en jour pendant ces 3 semaines, avec des ouvriers travaillant tout les jours et voir des bâtiments sortir de terre. cela nous prouvait que le centre allait durer, rester dans le temps. De plus, le fait que nous, les scouts, nous ayons construit une petite aire de jeu pour les enfants, rend notre passage un peu plus durable, ancré dans le temps en plus des souvenirs. Nous pouvons nous dire : NOUS AVONS CONTRIBUÉ À UN PROJET PLUS GRAND QUE NOUS.

Enfin, Ce qui nous a également marqué c'est la perte de repère, dans ce pays, le Bénin, si éloigné de chez nous et si différent culturellement. Le choc culturel, tout comme culinaire, a été relativement fort. Les Béninois ont tout un système de représentation que l'on ne comprend pas de prime abord. Nous avons eu la chance de pouvoir nous balader dans le Pays et d'aller voir les sites historiques et religieux les plus importants. La trace de l'esclavage est encore très vivace et l'on se sent pris aux tripes par les récits atroces des esclaves et par toute la symbolique construite autour de cette réalité.

Ce projet nous a ainsi fait grandir, et a surtout beaucoup développé notre maturité et les liens entre nous, des liens d'amitiés forts."

## LES SCOUTS : CLEMENT, FRANCOIS, LUKAS, PIERRE ET THOMAS



## 5. ENVOI D'UN CONTAINER À LA CITÉ DAMIEN

En 2018 l'une de nos réalisations a été l'envoi d'un container de 20 pieds au Bénin, suite à l'appel à la générosité de nos amis et l'achat de gros objets que nous ne pouvions pas transporter autrement, dont un motoculteur d'occasion indispensable pour la continuité des activités au Bénin. Cette opération n'aurait pas pu se faire sans le sponsoring de la société Tecnopac Emballages, ni sans l'expérience et l'aide précieuse de Maurice Bonnaudet, notre coordinateur. Nous les remercions chaleureusement.

## 6. LE RENFORCEMENT DES PARTENARIATS

Depuis octobre 2017, la Guilde est devenue notre partenaire principal pour l'envoi en mission des volontaires. Nous contribuons activement à leurs pôles VSI, Services Civiques et Missions Courtes. Nous saluons la grande qualité des volontaires mis à notre disposition et le professionnalisme de nos interlocuteurs. Nous continuons à travailler avec la Délégation Catholique à la Coopération pour l'envoi des Volontaires de Solidarité Internationale.

## FOCUS SUR LES FINANCES

### LE MOT DU TRÉSORIER

Les comptes de l'année 2018 sont le reflet de la diversification des activités du Centre Damien de Molokai qui constituent son vrai démarrage. Après la phase de construction, la mise en route du potager et l'accueil des volontaires de l'été, le centre s'est en effet ouvert à de nouvelles activités qui préfigurent son devenir et la modification de son modèle économique. La Cité Damien a ainsi ouvert un centre de loisirs estival et accueille depuis le mois d'octobre deux classes de maternelle. Il y a là la préfiguration d'une activité pérenne au profit des enfants de la périphérie du centre et de la banlieue nord de Cotonou, et nous nous en réjouissons. Le potager constitue toujours une vitrine du centre par la qualité des produits et contribue ainsi à son rayonnement. Les recettes sont aujourd'hui supérieures aux coûts de production (graines, salaires du jardinier) mais ce qui est important est la publicité faite au centre auprès des acheteurs qui pourront à leur tour devenir des ambassadeurs du Potager de Damien. Par ailleurs le Centre Damien a été reconnu par plusieurs fondations qui ont répondu positivement à des demandes de subvention : fondation BNP (4 000 €), fondation Lemarchand (10 000 €) et Crédit Agricole Consumer Finance (2 000 €). Ces succès sont liés à la qualité des dossiers présentés mais révèle aussi que le projet du Centre Damien emporte l'adhésion auprès de financeurs exigeants. C'est un encouragement pour l'avenir car les besoins de financement sont encore nombreux avant que nous puissions être autonomes financièrement.

Patrick Levaye, trésorier



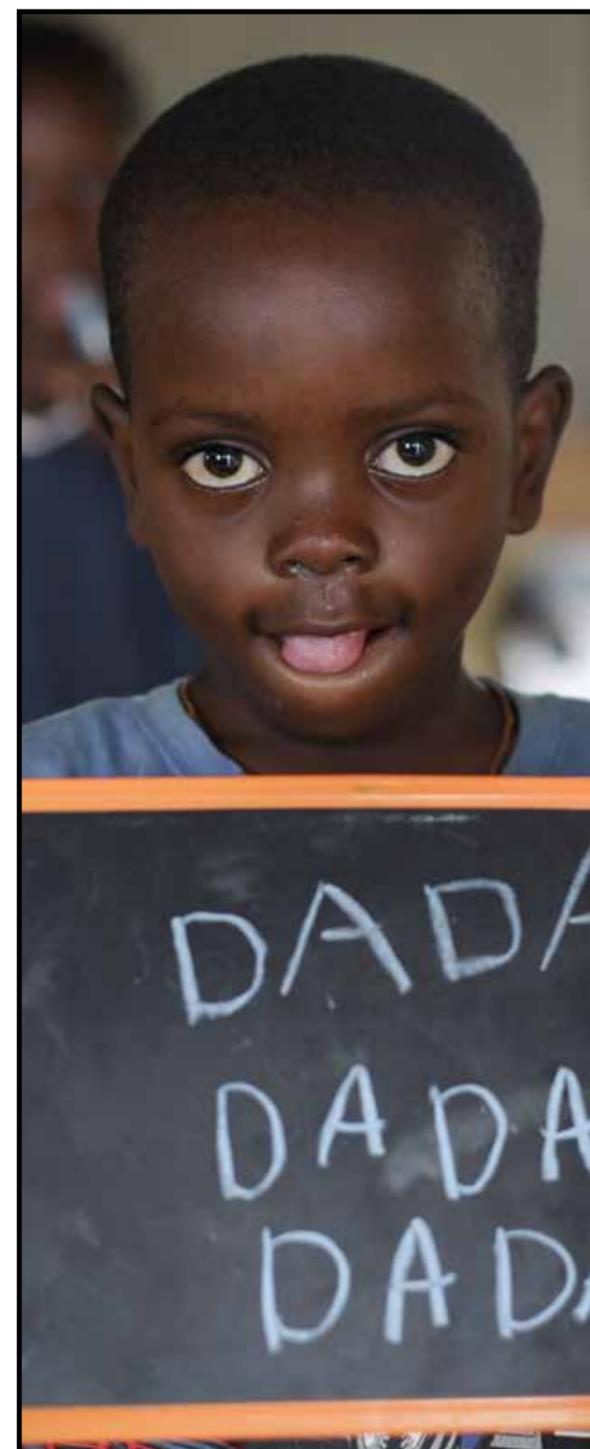
## BILAN DES RECETTES 2018

La priorité du Centre Damien est d'utiliser le plus efficacement possible les dons reçus. En ce sens, les projets menés au Bénin sont étudiés avec soin et suivis par l'association. Une grande attention est portée aux frais de fonctionnement français réduits au minimum, soit 3% des recettes totales. En 2018 nous avons reçu 108 227 € de dons de particuliers et d'entreprises. Nous tenons à saluer chaleureusement nos donateurs car l'année a été difficile et incertaine en France, et malgré cela, nous avons continué à bénéficier de leur générosité. Ce bon résultat est aussi à mettre au crédit des entreprises et des fondations qui nous ont subventionnées en 2018.

La mise en place des parrainages, pour le fonctionnement du potager ou de la bibliothèque, a permis de fidéliser 26 donateurs mensuels, pour un montant total de 3840€ en 2018. Il s'agit d'un système de dons particulièrement efficace et apprécié par nos donateurs, qui reçoivent en retour des nouvelles régulières de la Cité Damien. Nous accentuerons et poursuivrons cet axe en 2019 (plusieurs bénévoles ont été mandatés pour proposer à leurs proches de mettre en place le parrainage mensuel).

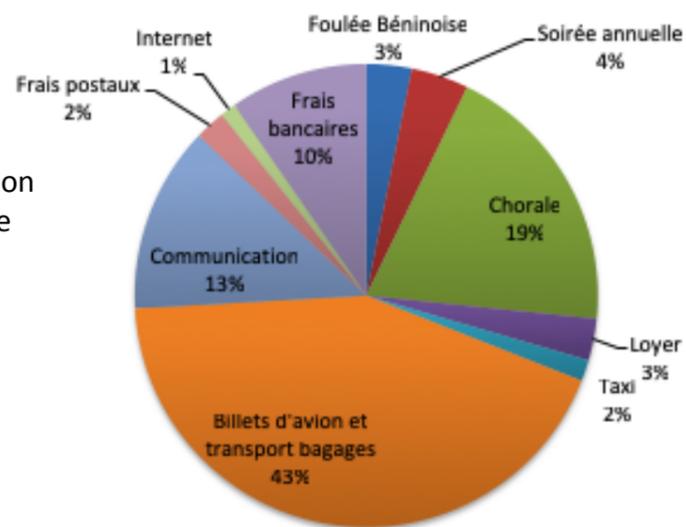
## PRINCIPAUX POSTES DE COÛT

En 2018, l'association française a envoyé 125 000€ à la Cité Damien au Bénin pour la construction des bâtiments et le fonctionnement des activités (cf page 31).

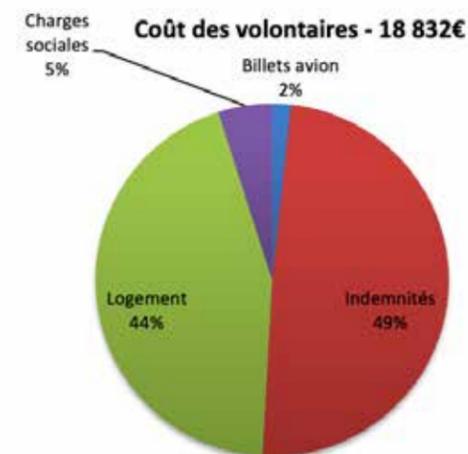


## FRAIS DE FONCTIONNEMENT FRANCE - 4985€

Les frais de fonctionnement de l'association française ont représenté 4 985€, essentiellement des frais de transport, de communication et des frais d'équipement liés à la création de la chorale Aluwasio.



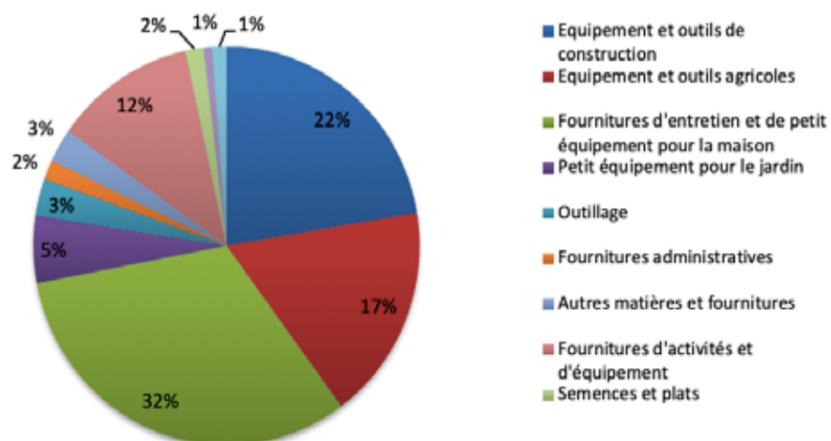
## COUT DES VOLONTAIRES



Le coût des VSI a représenté 18 832€ en 2018, avec une volontaire à temps complet sur 12 mois et une seconde volontaire sur 3,5 mois. Sur ces 18 832€, 46% ont été payés directement par le CDM France. La prise en charge partielle de l'indemnité de Claire Cantin par 7 parrains a permis d'alléger ce poste de dépenses, et nous les remercions de leur engagement à nos côtés.

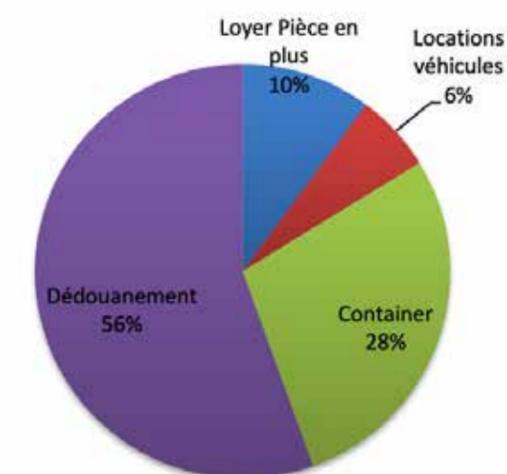
## ACHATS FRANCAIS ENVOYES AU BENIN - 10 721€

Sur les 33 909€ de dépenses françaises, 28 542€ ont été dépensés pour financer le projet au Bénin soit 84% de nos dépenses. Ces dépenses sont de deux ordres ; les achats d'équipements, fournitures et autres outils pour la construction, l'animation et le fonctionnement du CDM Bénin ; et le coût des volontaires, dont 42% est pris en charge directement par l'association française.



## COUT TOTAL DE L'OPERATION CONTAINER - 8 893€

L'opération s'est déroulée sur deux exercices : en 2017 nous avons lancé la collecte et loué une pièce de stockage. En 2018 nous avons envoyé et réceptionné le container au Bénin. Le coût total de cette opération s'élève, hors marchandises, à 8 893€, dont plus de la moitié pour le dédouanement et les taxes portuaires.



### MOT DE LA DIRECTRICE

L'ouverture de la Cité Damien a fait un bond en 2018. L'équipe permanente est passée de trois à onze personnes, renforcée par des volontaires de longue durée et des salariés, auxquels se sont ajoutés des volontaires de courte durée. L'ouverture aux enfants, avec l'école et les activités périscolaires, a marqué le démarrage officiel de notre volet pédagogique, après dix années de travail. Le développement de notre potager a permis l'accueil des villageois pour l'achat de produits. Toutes ces initiatives nous ancrent progressivement dans la vie du village, comme partenaire et acteur de son développement.

Par cette ouverture, nous sommes appelés à faire plus encore l'expérience de l'interculturalité et à pousser nos interlocuteurs, de fait, à la vivre. La gestion des idées reçues, la nécessité de la rencontre et la recherche vers une compréhension mutuelle demandent un accompagnement quotidien. Quoi qu'on le veuille, cette interculturalité est au cœur de toutes nos relations dans tous les domaines. Il faut dépasser les difficultés, pour en faire une force pour tous.

Dans cette optique, la pédagogie mise en œuvre auprès des enfants, visant à la participation active et à la responsabilisation, s'inscrit dans la suite de celle que nous nous attachons à transmettre aux adultes, notamment aux membres de l'équipe permanente. Concrètement, cela se manifeste par l'association de l'équipe aux réunions de programmation, par l'organisation de temps de formation, par la rencontre avec des acteurs du développement local ou des clients, par la définition de responsabilités propres à chacun. L'espace de la Cité Damien est notre projet commun. Ensemble, nous en faisons un lieu agréable et enrichissant pour tous. Les témoignages des volontaires et des visiteurs en témoignent : "ce lieu est paisible", "l'équipe est super". Parce que cette pédagogie est portée par des convictions et des valeurs, elle nous pousse à dépasser nos limites. Et malgré les difficultés, la joie de tenir le pari de nos objectifs va au-delà de la satisfaction d'un salaire gagné ou de la fatigue physique. Elle nous rend fiers : d'avoir persévéré et d'être cohérent avec nous-mêmes.

Saint Damien n'a cessé de croire, persévérer, donner le meilleur de lui-même pour "construire un monde plus juste en solidarité avec les plus pauvres". Il a fait preuve d'un don de soi qui ne lâche pas au fil des épreuves et des obstacles ; un don de soi qui s'ancre dans une foi inébranlable en Dieu ; un don de soi qui, dans sa persévérance, donne du fruit. A sa suite, nous voudrions répondre, ensemble, à notre vocation intime – plaçant notre confiance en Dieu pour que nous soyons les artisans de son projet. Cette articulation, ouverture – interculturalité – pédagogie, est en ce sens un moteur. Elle nous tourne aussi vers l'inauguration officielle de la Cité Damien, en octobre 2019. L'implication de tous dans l'organisation de cet événement marquera une première forme d'aboutissement par l'appropriation collective des objectifs de la Cité Damien.



## OUVERTURE DU VOLET PÉDAGOGIQUE

### ORGANISATION DE DEUX CENTRES DE LOISIRS

Outre les journées d'animation ouvertes ponctuellement aux enfants au premier semestre 2018, deux centres de loisirs ont été proposés aux enfants : en février (une semaine, une dizaine d'enfants) et en août (trois semaines, cent cinquante enfants). Ces centres ont permis d'approfondir les liens avec les enfants ; mais aussi d'échanger avec les parents quant à leurs attentes. De jeunes animateurs béninois ont prêté main forte aux volontaires français.

### ACCUEIL D'UNE ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

En octobre 2018, la Cité Damien a accueilli Claire, volontaire de la solidarité internationale, responsable du pôle pédagogique, et Cloé, Aude et Youen, en services civiques, pour une année. Ensemble, ils ont assuré la mise en route des activités hebdomadaires, axant notre démarche sur une pédagogie active et participative. Dans cette perspective, nous avons revu la charte et le projet éducatif de la Cité Damien.

### OUVERTURE DE DEUX CLASSES

A la demande des parents, deux classes ont été ouvertes à la rentrée 2018 : l'une de maternelle 2, l'autre de CI (cours d'initiation avant le CP). Tout en suivant le programme béninois et en respectant les usages en matière de procédures, nous utilisons la méthode Montessori pour l'apprentissage.

Dix enfants sont inscrits à l'école pour l'année 2018-2019. Les larmes des premiers jours ont fait rapidement place à des sourires. Chaque matin, leur joie de venir à l'école nous confirme dans notre démarche. Quant aux parents, si certains étaient, au départ, interrogatifs quant à la pédagogie, ils ont manifesté dès le bilan de décembre, leur satisfaction. Ils n'hésitent plus aujourd'hui à faire part de leur satisfaction dans le village. Pari réussi pour l'avenir ! L'attente est forte désormais pour ouvrir de nouvelles classes...



## OUVERTURE DE LA BIBLIOTHÈQUE

Au mois d'octobre également, la bibliothèque a ouverte, avec le soutien de deux volontaires. Enregistrement des livres, classement, rangement, organisation des lieux... tout est à disposition pour les enfants – même si le mobilier manque encore. La fréquentation reste à être améliorée par une communication plus élargie et une meilleure compréhension de ce que nous proposons et pouvons apporter aux enfants à la bibliothèque.

## FÊTE DE NOËL

La fête de Noël s'est organisée en lien avec la paroisse d'Agonme. L'équipe pédagogique s'est rendue à la chapelle d'Agonsoudja plusieurs mercredis, afin de préparer un petit spectacle avec les enfants. Plus de 150 enfants se sont déplacés le jour J. Cette fête nous a révélé la nécessité d'aller vers les enfants et les parents pour leur faire comprendre le sens de nos propositions.

La fête de Noël avec les enfants de l'école s'est déroulée quelques jours après en présence des parents : petit spectacle, remise des cadeaux par le père Noël et collation. Elle a été suivie d'un entretien individuel avec chaque parent. Instructifs, ces échanges ont permis d'avoir un retour direct sur la pédagogie employée, mais également sur le contexte familial de chaque enfant.



## ACCUEILLIR DES VOLONTAIRES



### PLUS DE VOLONTAIRES EN 2018

Nous avons reçu en 2018 cinq volontaires de courte durée (sur une durée de 1 à 2 mois, via la Guilde), une équipe Coup de pouce de douze personnes, une équipe de 5 personnes de l'association Energies Sans Frontières (en repérage pour des missions au Bénin, dont une à la Cité Damien) une ancienne volontaire de l'association Coup de pouce, et vingt volontaires de l'association Centre Damien en France (pour 2 à 3 semaines). Nous avons également accueilli dans le cadre de la Guilde quatre volontaires de longue durée, en VSI et services civiques. A cela s'ajoutent les visites d'amis et de parents.

Les missions courtes ont porté essentiellement sur le potager et le bricolage. L'équipe du mois d'août a elle assuré l'animation d'un centre de loisirs.

## DU COUP DE POUCE AU SAVOIR-FAIRE

Ces volontariats permettent dans l'ensemble de donner un coup de pouce aux équipes sur place, aidant ponctuellement à subvenir à des besoins notamment au niveau du potager, ou rendant possible des activités, tels que le centre de loisir du mois d'août. Certains volontaires, par leurs compétences et expériences, apportent un réel savoir-faire qui permet d'avancer sur des dossiers. Les volontaires de longue durée notamment, par leur compréhension progressive du contexte culturel, et par leurs connaissances, permettent de structurer les secteurs dans lesquels ils s'investissent.

## VIVRE L'INTERCULTURALITÉ

L'accueil des volontaires développe la vie à la Cité Damien, casse la routine, et pousse également l'équipe béninoise à l'ouverture. Ce travail de rencontre nécessite pour les volontaires français une préparation en France, un cadre et un accompagnement sur place. Une charte et un règlement ont été rédigés, tandis que la vie en communauté se met progressivement en place. L'articulation de la vie entre volontaires de courtes et longues durées cherche également son fonctionnement, l'objectif étant de favoriser une vie communautaire tout en incitant les volontaires à ne pas rester entre eux.

L'accompagnement se joue de part et d'autre, côté français et côté béninois dans la compréhension mutuelle de l'autre. L'équipe de direction doit être un pont pour donner les clés d'une rencontre sans jugements, a priori, ou malaise.

En novembre, une sortie avec toute l'équipe a été organisée à Ouidah ; tandis que chaque vendredi soir, un apéritif à la Cité Damien est proposé pour ceux qui le souhaitent. Ces temps conviviaux sont importants, ils permettent une rencontre plus personnelle, au-delà du travail.



## VIE EN COMMUNAUTÉ

La vie des volontaires est fraternelle avec des repas préparés et partagés ensemble, et des temps de sortie qu'ils organisent librement. Le risque, notamment pour les missions courtes, est de rester entre volontaires. A nous d'être force de proposition pour susciter la rencontre individuelle avec notre environnement extérieur.



**CÉLIE,**  
volontaire de  
courte durée de la  
Guilde

Voyager c'est grandir. Combien de fois ai-je entendu cette phrase ? Combien de fois m'a-t-elle donné envie à mon tour de tenter l'aventure ? C'est finalement cette année que je me suis lancée, que je me suis dit : « J'ai envie de faire quelque chose d'utile ». Le bénévolat s'est imposé à moi comme une évidence.

Alors que mes proches me témoignaient de l'admiration quant à mon projet, pour moi il s'agissait de quelque chose de tout à fait naturel. Diplômée des métiers du livre, j'avais envie de mettre à profit mes compétences et de renouer avec mon emploi premier : bibliothécaire. Pour moi être bénévole pour une association ne consiste pas seulement en des missions humanitaires visant à distribuer de la nourriture ou des premiers secours. Bien sûr remédier à ces besoins est une question prioritaire, mais j'avais envie de faire partager mes connaissances. Le bien-être, pour moi, passe aussi par l'éducation et la culture. Il n'y a rien de plus beau que de voir un enfant sourire après avoir vu un spectacle, une pièce de théâtre ou après avoir passé un moment à se plonger dans un livre. (...)

Ma plus grande fierté reste pourtant la mission que j'ai menée à bien pendant un mois. La première étape a consisté à trier les dons de livres jeunesse reçus par la Cité, à référencer les ouvrages dans un logiciel, à les couvrir. Après plusieurs semaines avec l'aide des autres bénévoles nous avons également réfléchi puis aménagé l'espace de la bibliothèque. Aujourd'hui et depuis la rentrée des classes de la cité Damien, les enfants ont ainsi l'opportunité d'accéder à la bibliothèque et à ses premiers ouvrages. Quel beau jour ça a été d'assister à cet événement. J'aurais aimé pouvoir rester plus longtemps pour animer la bibliothèque mais je sais que la relève sera à la hauteur. Et je sais que j'ai seulement adressé un au revoir et non un adieu au Bénin et à la Cité Damien.



**DURAND,**  
volontaire de l'Université d'Abomey-  
Calavi, a rejoint l'équipe en juillet 2018

Pourquoi vous êtes-vous engagé comme volontaire ?

Ce que vous savez faire, vous le mettez à disposition des autres. Le volontariat, c'est en fait l'exercice pratique sur le terrain. On a une connaissance théorique. Mais avec un échange réciproque de compétences, nous sommes dans le donner - recevoir.

Comment vivez-vous l'interculturalité à la Cité Damien ?

C'est une bonne chose. Cela permet de se connaître sur plusieurs plans. D'abord au niveau du langage, il y a l'accent des Français qu'il faut pouvoir maîtriser. Cela permet aussi de se lier d'amitié. D'échanger car nous travaillons dans des domaines différents.

Qu'est-ce qui vous surprend chez les Français ?

Leur façon de s'habiller. La chaleur les dérange. Donc ils s'habillent (en short) pour pouvoir mieux s'adapter à la chaleur. Nous n'y sommes pas habitués. Ils sont aussi habitués à se rapprocher de nous pour demander comment ils peuvent nous aider : "Je suis libre, je suis disponible, qu'est-ce que je peux faire ?". Ils aiment travailler. Ça me fait de la joie que, spontanément, ils viennent nous aider.

Comment avez-vous vécu la journée à Ouidah ?

Ça a été fantastique. Nous avons, avec le P. Hervé et les volontaires français, passé la journée là-bas. Nous avons pris par la porte du non-retour, le Grand Séminaire, le temple du Python, la Basilique. Nous avons été à la plage, nous avons mangé, joué. On échangeait. Nous sommes à la Cité Damien du lundi au samedi de 7 h à 18 h. Il y a le stress. Cela a permis d'oublier le travail et de se divertir un peu.

Quel est votre souhait pour cette année ?

Mon souhait est que la maison s'agrandisse et atteigne ses objectifs. De par notre présence, sur les 10 mois, que l'on sente qu'il y a eu un changement.

# L'AGRO-ÉCOLOGIE : UNE CONVICTION AVANT TOUT

## PERSÉVÉRER

Transmettre le goût de chercher, malgré les difficultés, parce que nous voulons être fidèles à nos convictions, nous l'expérimentons dans le cadre de l'activité de maraîchage. Alors que les criquets viennent détruire les semences, ou que les maladies envahissent les planches, on serait tenté, au bout d'un moment, parce que découragés, ou parce qu'il faut redonner le moral aux troupes, d'utiliser un produit chimique. Et pourtant, quelque chose nous retient. Alors nous cherchons... en nous enrichissant de l'expérience d'autres producteurs, en essayant d'accepter les aléas de la nature. Notre visée va finalement au-delà de récoltes abondantes : au bout du chemin, il y a la joie de réussir à tenir notre pari d'une agriculture saine et de donner aux enfants un témoignage cohérent.

## UNE ACTIVITÉ D'APPEL

L'activité d'agro-foresterie est à considérer comme une activité « d'appel » : elle attire un public diversifié, sensible à l'écologie en général, désireuse de passer du temps dans des lieux dédiés et donc de bénéficier de l'hôtellerie qui se met en place. Elle reste aussi une activité de sensibilisation à l'environnement que nous plaçons au cœur même de notre démarche auprès des enfants et de leur famille.

## UN FONCTIONNEMENT SOLIDAIRE

Depuis le mois de septembre, notre formule de vente s'est orientée vers des abonnements de cinq mois renouvelables. Le principe est celui-ci : nous composons les paniers en fonction de notre production, nous les livrons tous les jeudis entre 7 h et 10 h, et nous invitons les abonnés à venir découvrir le potager. Le règlement à la souscription de l'abonnement nous permet d'anticiper nos dépenses, et de mieux organiser la production pour limiter les invendus. Faisant notre place au sein de la concurrence, nous livrons 15 paniers chaque semaine à Cotonou et Calavi. Les abonnés de septembre ont manifesté le souhait de renouveler leur abonnement en février 2019. Les demandes supplémentaires affluent sans communication particulière.

## QUALITÉ, RÉGULARITÉ, DIVERSITÉ

Le marché de l'agro-écologie se développe de jour en jour, cherchant à répondre à une demande grandissante. Si les relations entre producteurs agro-écologiques sont généralement de l'ordre de l'entraide et de l'échange d'expériences, le défi est de répondre à ce triptyque : qualité, régularité, diversité... Pour y répondre, il nous a fallu ponctuellement solliciter d'autres producteurs agro-écologiques. Nous cherchons par ailleurs à développer des produits plus rares sur le marché béninois, tel que le melon charentais ou la tomate.



## NOS DIFFICULTÉS

Comme toute activité agricole, la production est soumise aux aléas climatiques, aux invasions d'insectes, aux maladies... Une agriculture agro-écologique nécessite une préparation des fumures de fond des planches de qualité – ce qui suppose des frais d'intrants agricoles importants, contre des frais de produits de traitement limités. Des intrants agricoles de mauvaise qualité entraînent la destruction des semences, ce que nous avons constaté à compter du mois de novembre. Ainsi, après avoir observé et sollicité des conseils, nous avons décidé la mise en place de nouvelles planches de type " mulch " : elles réduisent le travail de confection de planches, le temps d'arrosage, et le temps de désherbage – permettant en contrepartie un meilleur suivi. Elles favorisent également la permaculture.

## EQUIPEMENT

Suite à l'obtention d'une subvention de la Fondation Le-marchand, nous avons équipé et installé en décembre 2018 un réseau de goutte-à-goutte sur deux zones de notre potager. Avec la réorganisation des planches, notre système sera pleinement opérationnel d'ici le mois de mai 2019.

Par ailleurs, nous avons réalisé en septembre un second forage, qui servira à alimenter un second château d'eau, d'une capacité de 25 m<sup>3</sup> en vue de régler les difficultés liées au stockage de l'eau. Les efforts en matière d'équipement sont destinés à réduire certains coûts et à faciliter le travail de l'équipe.

## PRODUITS TRANSFORMÉS

Les ventes des paniers constituent la grande majorité des recettes. Nous avons commencé à faire des confitures, vendues à l'occasion de l'événement annuel « Noël des arts » à Cotonou. Nous avons également transformé du manioc en gari et tapioca. Si les confitures ont rencontré un succès, il a été plus difficile de vendre le gari et le tapioca (qui ont été ponctuellement proposés dans les paniers). Par ailleurs, la difficulté rencontrée est celle de leur production régulière. Nous pourrions envisager également la confection de sirop de citron. C'est un secteur à développer.

## UNE ÉQUIPE QUI PORTE LE PROJET

Notre équipe est composée de deux volontaires de l'Université d'Abomey-Calavi pour une année (fin du contrat en juillet 2019) et de deux autres personnes à temps plein. Impli-

quée, l'équipe s'attèle à persévérer dans une agriculture écologique, malgré les difficultés. Les temps de réunions qui visent à la responsabilisation, les temps de formation, les rencontres avec d'autres producteurs ou des clients sont des sources de motivation dans l'avancement personnel de chacun. A titre d'exemple, une formation de trois jours a été proposée à l'équipe en décembre 2018. Cela lui a permis de mieux comprendre les principes de base de l'agro-écologie, et comment répondre aux difficultés en observant et utilisant son environnement. L'équipe de direction, tout en imprimant un rythme et un cadre, doit, quant à elle, être soucieuse de cette motivation, qui permet de faire face aux périodes de lassitude et de fatigue.

## PARTICIPATION À DES ÉVÉNEMENTS

Le 1er juin 2018, en lien avec l'Université d'Abomey-Calavi, nous avons participé à la journée internationale de l'arbre. Ensemble, nous nous sommes rendus sur une école à proximité d'Agonsoudja, pour y planter des fruitiers et des accacias. Au préalable, un temps de sensibilisation avait été adressé aux enfants et aux professeurs.

## CHIFFRES CLÉS En 2018, nous avons :

- triplé la superficie de notre espace de production,
- produit 30 variétés de fruits, légumes et herbes aromatiques,
- ouvert le potager aux habitants du village pour l'achat de produits,
- accueilli 10 enfants réguliers par semaine aux ateliers jardin-potagers



## CONSTRUIRE

### LA BIBLIOTHÈQUE

La bibliothèque arrive aux bouts de ses finitions : la charpente, la couverture et les finitions du rez-de-chaussée (carreaux, vitrerie, menuiserie, électricité) ont été réalisées en juillet 2018, avant le centre de loisirs du mois d'août ; le démarrage des finitions de l'étage a commencé fin décembre 2018. Il reste donc à finaliser l'étage et à réaliser la peinture pour que le bâtiment soit totalement terminé. Quoi qu'il en soit, le bâtiment est à ce jour opérationnel.

### L'AUBERGE KALAUPAPA

Fin 2018, l'Auberge arrive également au terme de ses finitions. Les chambres peuvent être occupées malgré quelques finitions de menuiserie en cours. Une paillote ronde ainsi qu'un passage couvert ont également été réalisés. Outre l'embellissement qu'ils apportent au lieu, ces espaces permettent de recevoir et d'envisager des locations dès 2019.

### UN SECOND FORAGE

Un second forage a été effectué en septembre 2018. Il servira à alimenter un second château d'eau, d'une capacité de 25 m<sup>3</sup>. Au vu des besoins grandissants en eau et de la sur-sollicitation de notre pompe actuelle, l'objectif est de régler les difficultés liées au stockage de l'eau tant pour le potager, le jardin, que pour les habitations.

### DES COÛTS MAÎTRISÉS

En assurant nous-mêmes l'achat des matériaux et en suivant de près les chantiers, nous réussissons à réduire les coûts de construction. Cela exige une présence quotidienne et permanente sur les chantiers ; la principale difficulté étant de mobiliser des équipes compétentes et de les fidéliser dans un esprit de coopération. Ainsi depuis 2016, la bibliothèque a coûté : 127 222 063,34 FCFA (hors comptabilisation du ciment en 2016) et l'auberge : 53 887 977,67 FCFA. En 2018, la bibliothèque et l'auberge ont représenté respectivement 57 % et 27 % des dépenses des frais de constructions.

### DES ÉLÉMENTS D'EMBELLISSEMENT

Outre les gros bâtiments, divers éléments de jardin ont été mis en place pour embellir les lieux : tonnelles, nouveaux gazons, plantes. Ils contribuent à organiser l'espace et à le mettre en valeur – toujours dans le souci de faire éclore les couleurs, les odeurs, et la biodiversité environnante.

### UNE ARCHITECTURE APPRÉCIÉE

L'ensemble des visiteurs ou volontaires découvrant la Cité Damien a été touché par la beauté des lieux et la mise en valeur des techniques locales : briques compressées rouges, pierre de l'Atacora, toiture en paille pour les paillotes. Ils apprécient également le travail de finition effectué. L'émerveillement suscité nous confirme dans notre démarche.

### UNE ÉQUIPE ÉTOFFÉE

L'évolution majeure de cette année 2018 dans l'organisation de la Cité Damien est le développement de l'équipe permanente : quatre personnes pour le pôle pédagogique, quatre personnes pour le maraîchage, deux personnes pour la sécurité et l'entretien, une personne pour la direction. Nous sommes donc passés de trois à onze permanents.

### RÈGLEMENTS ET CHARTE

La vie en communauté suppose des règles de vie communes à respecter – tout comme pour les enfants dans le cadre de l'école ou des activités péri-scolaires, ou encore des adultes dans le cadre des visites ou travaux sur place. L'enjeu

est de trouver la communication la plus adaptée pour qu'elles soient comprises et mises en œuvre.

### DÉCLARATION DE L'ASSOCIATION LOCALE

Le dépôt du dossier pour la déclaration de l'association béninoise Cité-Saint-Damien a été fait en octobre 2018. Suite à quelques réajustements demandés, à fin 2018, le dossier était toujours en cours de réaménagement. L'équipe sera composée de : Hervé Gougbon (prêtre), président ; Pierrette Gandji (institutrice), secrétaire ; Domitille Blavot (coordinatrice de projets), trésorière ; Cynthia Tokpé (comptable) et Damien Martin (pisciculteur), membres de l'organe de contrôle.

### ENREGISTREMENT DE L'ASSOCIATION CENTRE DAMIEN DE MOLKAI AU BÉNIN

Le dépôt du dossier pour l'enregistrement de l'association Centre Damien de Molokaï au Bénin a été effectué en octobre 2018. A fin 2018, le dossier se situe au niveau du Ministère des Affaires Etrangères. La représentante de l'association au Bénin est Cynthia Tokpé.



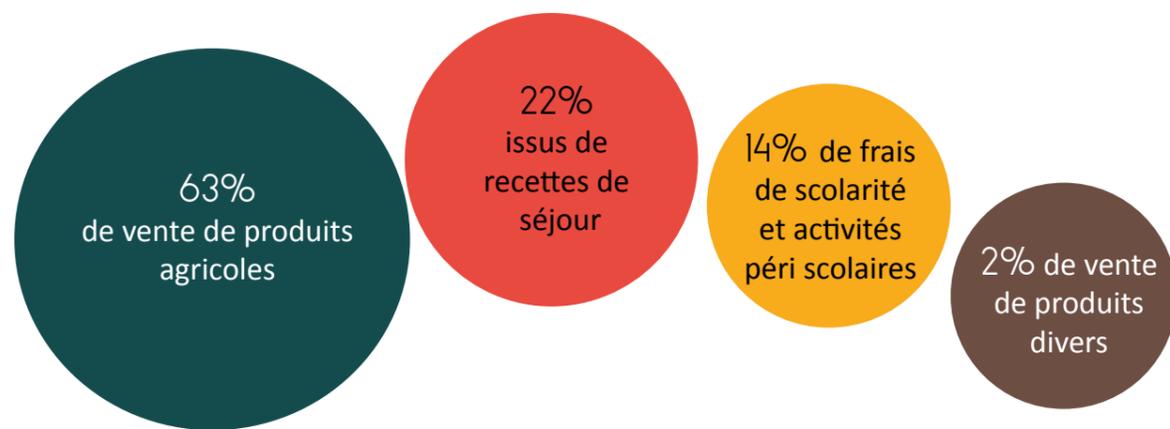
## STRUCTURER

## NOS RESSOURCES... en quelques chiffres

18,5% des ressources concernant des produits générés par l'activité de la Cité Damien – les 81,5% restants correspondant à des subventions et dons, dédiés à la construction, aux parrainages du potager ou de la bibliothèque.

Par ailleurs, 20% des charges globales 2018 concernant les frais autres que la construction.

Sur ces 18,5% de ressources la répartition et nature des produits sont les suivantes :



49,25% des recettes du potager ont été effectuées sur le dernier tiers de l'année (parrainages compris) : nous avons livré en moyenne 200 paniers les deux premiers tiers de l'année, contre 238 le dernier tiers de l'année (soit 54 % des paniers sur 4 mois). Cette évolution des recettes correspond à la mise en place du système d'abonnements en septembre.

Ainsi les pôles pédagogique et agro-foresterie subviennent à leurs besoins en 2018, générant un résultat positif – grâce aux parrainages qui permettent de prendre en charge les investissements ou dépenses non-récurrentes.

### DES PRODUITS TRANSFORMÉS

Nous avons réalisé cette année quelques transformations de produits à partir de nos récoltes : confitures de papayes-citron, papayes-passion, gari et tapioca. La vente s'est essentiellement effectuée dans le cadre de la journée Noël des arts à Cotonou et via les abonnements aux paniers.

### DÉVELOPPER L'HOTELLERIE

Commençant à recevoir des visiteurs dans les espaces dédiés à l'hôtellerie, 2018 a permis de confirmer les perspectives possibles, qui seront à mettre en œuvre en 2019. D'ores et déjà, la coopération belge au Bénin a manifesté son intérêt et nous a adressé un formulaire qui permettra d'être enregistré comme lieu d'hébergement dans sa base de données pour une durée de 5 ans.



### ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS

Un événement ouvert au public a été organisé en 2018 : un méchoui, en lien avec l'association Cotonou Accueil. Elle a permis de réunir une trentaine de participants, de faire visiter les lieux, de nouer des contacts – et tout simplement de passer un moment convivial.

### PARTICIPER À LA DYNAMIQUE LOCALE

2018 a vu l'adhésion de la Cité Damien à la Fédération Agro-écologique du Bénin (FAEB). Ceci marque notre entrée dans un réseau de producteurs agro-écologiques, soucieux de partager leur expérience, leurs difficultés, mais aussi de militer pour le développement de l'agro-écologie (lobbying auprès de l'Assemblée Nationale par exemple). L'entrée dans ce type de réseaux permet de ne pas se contenter de sa propre expérience, mais de s'ouvrir et s'enrichir de l'expérience d'autres.

### JOURNÉE GOÛT DE FRANCE

En mars 2018, l'ambassade de France nous a commandé des fruits et légumes afin de composer le repas pour ses convives dans le cadre de la journée « Goût de France ». Cela a été l'objet d'une publication sur la page Facebook de l'ambassade.

### JOURNÉE DU VOLONTARIAT

En novembre 2018, nous avons participé aux Journées du volontariat, organisées par France Volontaires. Nous avons pu tenir un stand présentant notre projet et notre investissement en tant que volontaire. Plus largement, il s'agissait de partager sur nos diverses compréhensions du terme de volontariat. Cette journée a permis des rencontres et des échanges avec diverses structures. Elle s'est clôturée par un cocktail à l'Ambassade de France.

### NOËL DES ARTS

Le Club International des Femmes de Cotonou (CIFC) a généreusement accepté que nous tenions un stand de légumes à l'occasion de l'événement annuel Noël des arts, à l'Institut Français de Cotonou. Une faveur car, habituellement, ne sont admis que des artisans. Une façon donc, pour le CIFC, de manifester son soutien à notre projet.



## NOS PARTENAIRES



**LA DÉLÉGATION CATHOLIQUE À LA COOPÉRATION**  
Depuis 3 ans, la DCC accompagne l'envoi de la directrice actuelle du Centre Damien, Domitille Blavot.



**LA GUILDE EUROPÉENNE DU RAID**  
En 2018, quatre volontaires de longue durée sont partis dans le cadre d'un VSI ou de services civiques à la Cité Damien. A cela s'ajoutent les volontaires de courte durée pour des missions de jardinage et bricolage essentiellement.



**FRANCE VOLONTAIRES BÉNIN**  
Régulièrement, France Volontaires nous conseille et nous accompagne dans l'accueil des volontaires mais aussi dans l'évolution de notre projet ou encore les démarches administratives. En septembre, nous avons participé à la journée internationale du volontariat.



**UNIVERSITÉ NATIONALE D'ABOMEY-CALAVI**  
Par l'envoi de deux volontaires pour une durée de un an, avec signature d'un contrat, l'Université d'Abomey-Calavi a manifesté son engagement en notre projet.

## ILS NOUS SOUTIENNENT





## Conclusion et perspectives 2019

L'année 2018 a été pour le Centre Damien une année fondatrice. L'ouverture des activités pédagogiques, les travaux importants de la bibliothèque et de l'auberge, l'accueil de volontaires toujours plus nombreux... augurent d'un avenir plein d'opportunités à saisir.

Les perspectives pour la Cité Damien sont d'une part de continuer à affirmer sa vocation pédagogique, en affinant son offre – accueil péri-scolaire, école, formations d'animateurs, etc. – et d'autre part, de mettre en place les conditions de la pérennisation du projet.

En 2019, un travail important sera la réalisation d'un business-plan, afin d'évaluer les activités génératrices de revenus, avec un plan d'action précis, un calendrier et un budget défini.

En France, l'association se positionne comme un médiateur entre l'Afrique et l'Europe. Nous souhaitons investir la question interculturelle en proposant une expérience novatrice et concrète de rencontre et de solidarité. Cela passera par une réflexion à mener sur le format du voyage solidaire estival, et sur l'accompagnement au départ des volontaires. En octobre 2019, nous organisons un grand événement autour de l'inauguration officielle du Centre Damien, à l'occasion d'un voyage où sont conviés les amis, partenaires, bénévoles et donateurs de l'association.

MERCI  
à tous !



Centre Damien  
de Molokai